

**JORNADA PRÁCTICA
SOBRE LA AUTOMATIZACIÓN DEL
PROCESO SOFTWARE
Y EL MODELO DE MEJORA CMMI**

“CMMI PRÁCTICO”

**29 de Septiembre de 2005
Barcelona**

**Fundamentos del Modelo CMMI
Herramientas: Facilitando la implantación de CMMI
Principales Áreas de Proceso
La mejora de procesos en las PYMES
Mesa redonda: Casos reales, clientes y proveedores**

**Curso Oficial del SEI: 26, 27 y 28 -Sept. “Introducción a CMMI”
Seminario: 26-Sept. “Medición de Puntos Función”
Seminario: 27-Sept. “Métricas y Herr. para Gestión Cuantitativa”
Seminario: 28-Sept. “Gestión de Proyectos según PMI”**

Organizan:



“CONSULTORES EN CALIDAD Y MEJORA DEL PROCESO SOFTWARE”

Colaboran:



ciberSUR

COMPUTERWORLD

computing



TCP Sistemas e Ingeniería



MERCURY

T Systems



“CMMI PRÁCTICO”

**JORNADA PRÁCTICA SOBRE LA AUTOMATIZACIÓN DEL
PROCESO SOFTWARE Y EL MODELO DE MEJORA CMMI**
29 de Septiembre de 2005 . Barcelona.

La calidad de los procesos software tiene un fuerte impacto en la competitividad de las empresas que cada día se hace más notable. Actualmente aquellas empresas que tengan una insuficiente capacidad y madurez de procesos software tienen un alto riesgo de ver reducidas sus posibilidades de negocio.

Se entiende como capacidad de un proceso SW la exactitud con que se pueden predecir los resultados del proyecto a realizar y como nivel de madurez de la capacidad, al grado en el que ese proceso está definido, dirigido, medido, controlado y es efectivo.

El modelo integrado de mejora de la capacidad y madurez de los procesos CMMI® ofrece un marco de referencia en el cual se puede encontrar una guía para la selección de las estrategias de mejora.

Este seminario intensivo será impartido por Iñigo Garro, Lead Appraiser autorizado por el SEI del [European Software Institute](#) (ESI), que dará un sentido eminentemente práctico a la explicación de los conceptos básicos del modelo de buenas prácticas CMMI. Para ello, se cuenta con la colaboración de los principales fabricantes y distribuidores de [herramientas](#) software que facilitan la implantación del modelo: *TCP SI, Gesein, Artemis, QSM y Mercury*. Los casos de éxito serán debatidos en una Mesa Redonda, en primera persona a través del [testimonio](#) de importantes organizaciones como *Generalitat de Catalunya, Universidad Politécnica de Catalunya, Gas Natural, Getronics Iberia y T-Systems*.

Durante los días previos, la jornada se complementará con la celebración de un [curso oficial de “Introducción a CMMI”](#), de 3 días de duración, con certificado del SEI exigido a las personas que participan en una evaluación oficial SCAMPI. En paralelo se celebrarán varios seminarios de un día sobre temas específicos de gestión de proyectos, métricas y herramientas para la gestión cuantitativa del software y medición de puntos función.

INSCRIPCIÓN
EN LA JORNADA PRÁCTICA SOBRE LA AUTOMATIZACIÓN DEL
PROCESO SOFTWARE Y EL MODELO DE MEJORA CMMI
29 de Septiembre de 2005 . Barcelona.



Lugar: Hotel Catalonia DUQUES DE BERGARA **** .
c/ Bergara, 11. Barcelona.
Tel. 933015151 Fax 933173442
Localización y Reservas : [Página de Hoteles-Catalonia](http://www.hoteles-catalonia.com)

Cuota de inscripción "Jornada CMMI Práctico 29 Septiembre": 360,00 Euros + IVA.
(Sólo 100,00 Euros + IVA para inscritos en cualquier curso de formación)

Se ruega realizar transferencia antes del 20 de Septiembre a la cuenta corriente 2077 0882 47 3100259815 a nombre de "CAELUM, Information & Quality Technologies, S. L." La inscripción no quedará confirmada hasta la recepción de la transferencia. Plazas limitadas

Enviar los siguientes datos a admon@caelum-iqt.com

- Nombre y apellidos del asistente
- Cargo
- Nombre de compañía o razón social
- NIF/CIF
- Domicilio
- Correo electrónico
- Teléfono de contacto

Esta cuota incluye:

- Asistencia la Jornada
- Documentación comercial
- Certificado de formación
- Cafés y Comida

**PROGRAMA DE LA JORNADA PRÁCTICA SOBRE LA AUTOMATIZACIÓN DEL
PROCESO SOFTWARE Y EL MODELO DE MEJORA CMMI
29 de Septiembre de 2005 . Barcelona.**

		Empresa	Ponente
9:00	Entrega de la documentación		
9:15	Apertura del acto	AEC – Asociación Española para la Calidad	Ramiro Carballo. Presidente del Comité de Software de la AEC.
9:30	El modelo CMMI: fundamentos y estructura.	ESI – European Software Institute.	Iñigo Garro Lead Appraiser autorizado por el SEI y Director de Servicios de ESI.
11.00	Café		
11:30	Implantando Gestión de Requisitos (RM)	TCP Sistemas e Ingeniería	Fernando Valera. Consultor Senior de IRqA
12:00	Implantando Planificación y Seguimiento de Proyectos (PP y PMC)	Artemis	Ángel García. Consultor Senior de Artemis View
12:30	Implantando la Automatización de las Pruebas (V&V)	Mercury Interactive	José A. Esteban Director Técnico.
13:00	Medición y Análisis: las métricas como clave de la mejora en PP, PMC, SAM, MA, QPM.	Gesein	Alberto González. Gerente de Cuentas
13:30	Mejora del Proceso Software en PYMES	ESI – European Software Institute	Iñigo Garro Lead Appraiser autorizado por el SEI y Director de Servicios de ESI
14:00	Comida en el Hotel Duques de Bergara		
15:30	Experiencias sobre la implantación de CMMI en grandes organizaciones.	Getronics Iberia	Jorge Dot Saldaña. Director de Soluciones. * Sin Confirmar
16:00	La oficina de Calidad y la Mejora de Procesos	Gas Natural	Ignasi Fernández Montoli Resp. del Centro de Competencias. * Sin Confirmar
16:30	Cómo liderar la mejora de los procesos	Generalitat de Catalunya	Tomás Roy. Director de Calidad de CTITIC.
17.00	Café		
17:30	Mesa Redonda: Testimonios de Empresas	Moderador	Ramiro Carballo. Presidente del Comité de Software de la AEC.
		Getronics Iberia	Jorge Dot Saldaña. Director de Soluciones. * Sin Confirmar
		Generalitat de Catalunya	Tomás Roy. Director de Calidad de CTITIC
		Universitat Politècnica de Catalunya	Nuria Rodríguez. Projecte Prisma
		T - Systems	Marius Gómez Responsable de Calidad y Eficiencia
		Gas Natural	Ignasi Fernández Montoli Resp. del Centro de Competencias. * Sin Confirmar
19:00	Despedida y cierre de la jornada.	Caelum	Cecilia Rigoni. Gerente.

**CURSO OFICIAL del SEI:
"Introducción al CMMI-se/sw
(representaciones escalonada y continua)"
26, 27 y 28 de Septiembre de 2005. Barcelona**

Objetivos:

Este Curso Oficial de CMMI de SEI (Software Engineering Institute) de la Universidad Carnegie Mellon, impartido en castellano por un instructor autorizado de ESI (European Software Institute), es el primero que presenta de forma integrada conceptos de ambas representaciones del modelo: escalonada y continua.

El modelo CMMI® progresivamente irá reemplazando al sw-CMM®. CMMI ha sido concebido como un modelo para determinar y mejorar la capacidad de los procesos en las organizaciones, al objeto de que éstas desarrollen productos de calidad de manera consistente y predecible. A diferencia de los modelos CMM que lo preceden, el CMMI integra las disciplinas de ingeniería de software e ingeniería de sistemas en un único marco de referencia, eliminando así redundancias e inconsistencias presentes en los anteriores modelos.

Durante este curso de tres días de duración, los participantes se familiarizan con los conceptos y contenidos del CMMI, así mismo se profundiza en cada una de las áreas de proceso del modelo, sus metas y sus prácticas asociadas. Se realizarán ejercicios en clase, dando la oportunidad para que los asistentes resuelvan dudas reales de su entorno de trabajo. También se propondrán ejercicios para realizar fuera del horario del curso. A la finalización del curso, cada asistente podrá:

- Describir los componentes del modelo y sus relaciones
- Comprender las áreas de proceso
- Localizar información relevante en el modelo
- Aplicar los conocimientos a su entorno de trabajo y en un equipo de evaluación

La asistencia al curso es un requisito indispensable para poder participar en una evaluación oficial CMMI (SCAMPI®, Standard CMMI Appraisal Method for Process Improvement) . Además, este curso es el primero a realizar por aquellas personas que deseen convertirse en evaluadores oficiales (lead appraiser) autorizados por el SEI.

El curso se celebrará en castellano con la documentación en inglés.

El primer día del curso se entregará la documentación completa del modelo y una copia de las diapositivas del curso.

A quien va dirigido:

- Ingenieros de desarrollo
- Responsables de calidad y de procesos
- Responsables de desarrollo y de ingeniería de sistemas
- Miembros del EPG / SEPG
- Personal involucrado en una implantación CMMI.

Contenidos del seminario: "Introducción al CMMI®"

1 VISION GENERAL DEL MODELO CMMI

- 1.1 Comparación con los modelos predecesores
- 1.2 Representaciones del modelo CMMI – Staged vs Continuous
- 1.3 La arquitectura del modelo CMMI y la relevancia de la institucionalización de los procesos
- 1.4 Los niveles de madurez y las áreas de procesos (PA)
- 1.5 Roles y responsabilidades en la mejora de procesos
- 1.6 La infraestructura exitosa para la mejora de procesos
- 1.7 La metodología de implantación de CMMI

2 LAS ÁREAS DE PROCESO DE NIVEL 2

- 2.1 Objetivo del nivel
- 2.2 Detalle de cada PA
- 2.3 Interrelación entre PA's
- 2.4 Ejercicio sobre las áreas de proceso de nivel 2

3 LAS ÁREAS DE PROCESO DE NIVEL 3

- 3.1 Objetivo del nivel
- 3.2 Detalle de cada PA
- 3.3 Interrelación entre PA's
- 3.4 Ejercicio sobre las áreas de proceso de nivel 3

4 LAS ÁREAS DE PROCESO DE NIVEL 4

- 4.1 Objetivo del nivel
- 4.2 Detalle de cada PA
- 4.3 Interrelación entre PA's
- 4.4 Ejercicio sobre las áreas de proceso de nivel 4

5 LAS ÁREAS DE PROCESO DE NIVEL 5

- 5.1 Objetivo del nivel
- 5.2 Detalle de cada PA
- 5.3 Interrelación entre PA's

6 DESCRIPCIÓN DE LOS MÉTODOS DE EVALUACIÓN BASADOS EN CMMI

Lugar: UNIVERSITAT POLITÈCNICA DE CATALUNYA

Plaça Eusebi Güell, 6. Barcelona 08034

Localización y alojamientos cercanos : [Guía Urbana de Barcelona](#)

Cuota de inscripción:

El coste habitual por la asistencia a este curso es de 2.000 euros por persona, (incluido un canon de 200 dólares para el registro del certificado en el SEI). Para los miembros de **CalidaddelSoftware.com**, esta cuota se reduce a sólo **1.500 euros + IVA**, pudiendo aplicarse descuentos adicionales para la inscripción de grupos.

Se ruega realizar transferencia antes del 20 de Septiembre a la cuenta corriente 2077 0882 47 3100259815 a nombre de "CAELUM, Information & Quality Technologies, S. L.". La inscripción no quedará confirmada hasta la recepción de la transferencia. Plazas limitadas

Enviar los siguientes datos a admon@caelum-iqt.com

- Nombre y apellidos del asistente
- Cargo
- Nombre de compañía o razón social
- NIF/CIF
- Domicilio
- Correo electrónico
- Teléfono de contacto

Esta cuota incluye:

- Asistencia al curso o seminario
- Documentación
- Certificado de formación
- Cafés y Comida

Los asistentes al seminario podrán inscribirse en la Jornada de CMMI del día 29 por sólo **100 €+ IVA**

**SEMINARIO DE FORMACIÓN ESPECÍFICA:
"Introducción a la medición de puntos función según IFPUG 4.2"
26 de Septiembre de 2005. Barcelona**

Objetivos:

La medición de software basada en el análisis de puntos función tiene una importancia vital para la competitividad de las organizaciones. Esta técnica cuantifica las funciones contenidas en el software desde el punto de vista del usuario analizando los requisitos del negocio que el producto implementa, independientemente de la tecnología a utilizar.

El tamaño funcional del software se puede estimar y medir en diversos momentos del ciclo de vida: en el estudio de viabilidad, cuando se conocen los requisitos iniciales, en la fase de diseño, durante el desarrollo y cuando el producto está implantado.

De esta medida pueden derivarse otras de gran interés para el negocio como son la productividad en el proceso de desarrollo y el coste por unidad de mantenimiento del software.

La técnica de puntos función consigue una medida objetiva y comparativa que ayuda en la evaluación, planificación, gestión y control de la producción del software.

Este curso ofrece:

- Una visión general de la importancia de la medición del software
- La explicación del procedimiento de medición de puntos función con ejemplos prácticos aplicables en cada paso.
- La aplicación del método en fases tempranas del desarrollo
- Un caso práctico completo de cálculo de puntos función a partir de los requisitos.
- Utilización de una hoja de cálculo para facilitar la aplicación de la técnica.

A quien va dirigido:

- Responsables de contratación
- Responsables de oficinas de proyectos
- Jefes de proyectos
- Responsables de calidad
- Responsables de desarrollo
- Analistas

Contenidos del seminario: "Introducción a la medición de puntos función"

1 INTRODUCCIÓN

- 1.1 Las métricas del software
- 1.2 Objetivos
- 1.3 Beneficios

2 PROCEDIMIENTO PARA LA MEDICIÓN DE PUNTOS FUNCIÓN

- 2.1 Diagrama del procedimiento
- 2.2 La medición de puntos función según la fase de desarrollo
- 2.3 La medición de puntos función según el tipo de proyecto

3 IDENTIFICACIÓN DEL ÁMBITO DE LA APLICACIÓN

- 3.1 Definición del ámbito de la aplicación
- 3.2 Reglas relativas al ámbito
- 3.3 El punto de vista del usuario

4 CÁLCULO DE LAS FUNCIONES DE DATOS

- 4.1 Definiciones
- 4.2 Reglas de identificación
- 4.3 Reglas de cálculo de la complejidad
- 4.4 Práctica de identificación y cálculo

5 CÁLCULO DE LAS FUNCIONES DE PROCESO

- 5.1 Definiciones
- 5.2 Reglas de identificación
- 5.3 Reglas de cálculo de la complejidad
- 5.4 Práctica de identificación y cálculo

6 DETERMINACIÓN DEL FACTOR DE AJUSTE

- 6.1 Cálculo del factor de ajuste
- 6.2 Características generales

7 DESARROLLOS WEB

- 7.1 Internet/Intranet y los puntos función

8 LA INTERFAZ DE USUARIO

- 8.1 Los GUI y los puntos función

9 AYUDA A LA ESTIMACIÓN

- 9.1 Estimación de proyectos de desarrollo
- 9.2 Estimación a partir de las primeras entrevistas

10 PRÁCTICA

- 10.1 Medición completa a partir del documento de requisitos del sistema

Lugar: UNIVERSITAT POLITÈCNICA DE CATALUNYA

Plaça Eusebi Güell, 6. Barcelona 08034

Localización y alojamientos cercanos : [Guía Urbana de Barcelona](#)

Cuota de inscripción: 500,00 Euros + IVA

Se ruega realizar transferencia antes del 20 de Septiembre a la cuenta corriente 2077 0882 47 3100259815 a nombre de "CAELUM, Information & Quality Technologies, S. L.". La inscripción no quedará confirmada hasta la recepción de la transferencia. Plazas limitadas

Enviar los siguientes datos a admon@caelum-iqt.com

- Nombre y apellidos del asistente
- Cargo
- Nombre de compañía o razón social
- NIF/CIF
- Domicilio
- Correo electrónico
- Teléfono de contacto

Los asistentes al seminario podrán inscribirse en la Jornada de CMMI del día 29 por sólo **100 €+ IVA**

SEMINARIO DE FORMACIÓN ESPECÍFICA:
"Métricas y gestión cuantitativa del software basada en herramientas:
Estimación y control de proyectos.
Gestión de la subcontratación basada en métricas."
27 de Septiembre de 2005. Barcelona

Objetivos:

Las métricas constituyen una base objetiva para la gestión de proyectos y son fundamentales para poder planificar y controlar de forma realista. Las organizaciones maduras utilizan la infraestructura de la Oficina de Proyectos para centralizar este tipo de actividades, minimizando el coste de los recursos dedicados, a la vez que facilitando la extracción de datos sobre la experiencia de los proyectos realizados y convirtiéndolos en valiosa información para la toma de decisiones relativa a proyectos nuevos o en curso.

La automatización de estas funciones de soporte del proceso de desarrollo dota a la organización de capacidad para:

- realizar estimaciones realistas
- hacer estudios de viabilidad
- evaluar propuestas de proveedores
- analizar alternativas de distintos calendarios y tamaños de equipo
- acabar con las falsas expectativas de calendarios imposibles
- predecir la calidad de un producto
- dimensionar los equipos de mantenimiento o de garantías
- evaluar objetivamente el progreso de un proyecto
- elaborar informes detallados de progreso
- gestionar con cuadros de mando por proyecto
- anticiparse a las desviaciones
- analizar alternativas para corregir las desviaciones
- reconocer cuantitativamente las mejoras del proceso
- justificar el retorno de las inversiones en mejora
- realizar benchmarking del proceso software

En este seminario se proporcionan las claves para consolidar el nivel 2 y para alcanzar fácilmente el nivel 4 del modelo de mejora CMMI, cuyo objetivo principal es la gestión cuantitativa de proyectos y de procesos.

Este seminario propone la utilización de herramientas de gestión de métricas para estimar y controlar el progreso y la calidad de los proyectos, manejando métricas relacionadas con la productividad, la presión de tiempo, la tasas de defectos, el tiempo medio entre defectos, etc.

El contenido se impartirá con una visión eminentemente práctica. Se planteará a los asistentes la resolución de diversos ejercicios que le ayudarán a llegar a soluciones aplicables a proyectos reales.

A quien va dirigido:

- Directores de Informática
- Directores de Desarrollo
- Responsable de la Oficina de Proyectos
- Responsable de la Oficina de Calidad
- Jefes de Proyectos
- Directores de Calidad
- Responsables de la Mejora del Proceso Software
- Directores de Compras

Contenidos del seminario: "Métricas y gestión cuantitativa del software"

1. INTRODUCCIÓN A LAS MÉTRICAS DEL SOFTWARE

- 1.1. Definiciones
- 1.2. Tipología
 - 1.2.1. Métricas de producto
 - 1.2.2. Métricas de proceso

2. INTRODUCCIÓN A LA ESTIMACIÓN DE PROYECTOS SOFTWARE

- 2.1. La necesidad de estimar
- 2.2. La repetibilidad del éxito
- 2.3. Medidas y métricas para la estimación
- 2.4. El proceso de estimación

3. INFRAESTRUCTURA BÁSICA PARA LA GESTIÓN DE MÉTRICAS

- 3.1. Determinación de objetivos de la organización
- 3.2. Definición de medidas
- 3.3. Definición de la estructura del repositorio
- 3.4. Procedimientos de recogida y validación de medidas
- 3.5. Servicios de la oficina de proyectos / calidad
- 3.6. Institucionalización de las métricas

4. SEGUIMIENTO CUANTITATIVO DE PROYECTOS

- 4.1. Establecimiento del plan inicial
- 4.2. Medidas recogidas
- 4.3. Informes de progreso
- 4.4. Cuadro de mando de gestión del proyecto
- 4.5. Análisis de riesgos
- 4.6. Previsión de desviaciones
- 4.7. Alternativas para el soporte a la toma de decisiones

5. APLICACIÓN DE LAS MÉTRICAS Y SERVICIOS DE LA OFICINA DE PROYECTOS

- 5.1. Diversas aplicaciones durante el ciclo de vida: estimación temprana y detallada
- 5.2. Realización de ofertas
- 5.3. Estudios de viabilidad de proyectos
- 5.4. Aplicación a la fase de pruebas y aseguramiento de la calidad
- 5.5. Aplicación a la gestión de la subcontratación
 - 5.5.1. Dimensionamiento de pliegos
 - 5.5.2. Evaluación de propuestas de proveedores
 - 5.5.3. Gestión de riesgos
 - 5.5.4. Seguimiento del proyecto
 - 5.5.5. Condiciones de contratación por unidad de tamaño funcional

6. SLIM: EL MODELO DE PUTNAM

- 6.1. Percepción del éxito: duración, costes y calidad
- 6.2. Factores directores: tamaño y recursos. Factores del entorno.
- 6.3. El repositorio
- 6.4. La ecuación del software de Putnam
- 6.5. Métricas de Putnam: PI y MBI

7. ESTIMACIÓN DE PROYECTOS CON QSM SLIM ESTIMATE

- 7.1. Estimación rápida con el asistente
 - 7.1.1. Definición del proyecto
 - 7.1.2. Estimación del tamaño
 - 7.1.3. Índice de productividad
 - 7.1.4. Restricciones al plan (tiempo, recursos,...)
 - 7.1.5. Generación del resultado
- 7.2. Método de estimación con introducción detallada de datos
 - 7.2.1. Definición de la estructura del proyecto
 - 7.2.2. Determinación de la complejidad de la aplicación
 - 7.2.3. Selección de la unidad de tamaño funcional. Tamaño estimado.
 - 7.2.4. Otros factores del entorno del proyecto: fases, hitos, categorías de defectos, categorías del personal
 - 7.2.5. Cálculo del índice de productividad
 - 7.2.6. Gestión de ficheros históricos de proyectos
 - 7.2.7. Ajuste del proceso según la historia de la organización

- 7.2.8. La incertidumbre
- 7.2.9. Generación de una solución
- 7.2.10. Generación y registro de alternativas
- 7.2.11. Restricciones a la solución
- 7.3. Funcionalidad de estimación de tamaño funcional
- 7.4. Utilización de plantillas
- 7.5. Análisis de la estimación y presentación de resultados
- 7.5.1. Gráfica de distribución media de esfuerzo
- 7.5.2. Riesgo de incumplimiento de las restricciones
- 7.5.3. Soluciones alternativas a modificaciones en tamaño, productividad o número de recursos
- 7.5.4. Análisis de sensibilidad
- 7.5.5. Comparación de alternativas
- 7.5.6. Comparación con la historia
- 7.5.7. Generación de soluciones con distintos repositorios
- 7.5.8. Gráficas de defectos por categorías, acumulados y por KLOC
- 7.5.9. Gráficas de esfuerzo por categorías y acumulado
- 7.5.10. Generación de informes
- 7.5.11. Diagramas de Gantt

8. EJERCICIOS DE ESTIMACIÓN DE PROYECTOS

- 8.1. Ejercicio 1: Estimación del orden de magnitud de un proyecto
- 8.2. Ejercicio 2: Estimación para soportar un desarrollo a precio cerrado
- 8.3. Ejercicio 3: Estimación de tamaño funcional
- 8.4. Ejercicio 4: Evaluación de ofertas
- 8.5. Ejercicio 5: Estimación en un escenario complejo

9. CONTROL DE PROYECTOS CON LA HERRAMIENTA QSM SLIM CONTROL

- 9.1. Control de un proyecto en base a un plan de SLIM ESTIMATE
- 9.2. Personalización de métricas de progreso
- 9.3. Personalización del cuadro de mando de seguimiento del proyecto
- 9.4. Introducción de datos de seguimiento
- 9.5. Detección de desviaciones
- 9.6. Predicción de desviaciones a largo plazo
- 9.7. Actuaciones para control de desviaciones
- 9.8. Replanificación de un proyecto
- 9.9. Comparación de alternativas

10. EJERCICIOS DE CONTROL DE PROYECTOS

- 10.1. Ejercicio 1: Puesta en marcha de un proyecto
- 10.2. Ejercicio 2: Introducción de datos de seguimiento
- 10.3. Ejercicio 3: Detección y control de desviaciones
- 10.4. Ejercicio 4: Predicción de desviaciones a largo plazo
- 10.5. Ejercicio 5: Estudio de alternativas de control de las desviaciones

Lugar: UNIVERSITAT POLITÈCNICA DE CATALUNYA

Plaça Eusebi Güell, 6

Barcelona 08034

Localización y alojamientos cercanos : [Guía Urbana de Barcelona](#)

Cuota de inscripción: 500,00 Euros + IVA

Se ruega realizar transferencia antes del 20 de Septiembre a la cuenta corriente 2077 0882 47 3100259815 a nombre de "CAELUM, Information & Quality Technologies, S. L.". La inscripción no quedará confirmada hasta la recepción de la transferencia. Plazas limitadas

Enviar los siguientes datos a admon@caelum-igt.com

- Nombre y apellidos del asistente
- Cargo
- Nombre de compañía o razón social
- NIF/CIF
- Domicilio
- Correo electrónico
- Teléfono de contacto

Los asistentes al seminario podrán inscribirse en la Jornada de CMMI del día 29 por sólo **100 €+ IVA**

**SEMINARIO DE FORMACIÓN ESPECÍFICA:
"Introducción la gestión de proyectos software según PMI"
28 de Septiembre de 2005. Barcelona**

Objetivos:

Un proyecto es lo contrario de una actividad rutinaria. Es un proceso con principio y fin que es distinto cada vez que se realiza y donde intervienen personas, entornos y tecnologías diferentes. La gestión de un proyecto tiene que conseguir el equilibrio entre tiempo, coste, calidad, recursos humanos, riesgos, etc. No es una tarea fácil ni que se deba emprender sin la formación adecuada.

Este curso sigue los estándares internacionales de Gestión de Proyectos establecidos por el Project Management Institute (PMI) en el Project Management Body of Knowledge (PMBok), donde se establecen las actividades y buenas prácticas para cada uno de los procesos que integran la gestión de proyectos. Se explica cada uno de estos procesos y se reflejan en una metodología que incide fundamentalmente en el factor humano.

La metodología propuesta describe las actividades clave del ciclo de vida del proceso de gestión de un proyecto desde la estimación, planificación, ejecución y control hasta el cierre del mismo. El contenido se impartirá con una visión eminentemente práctica, mostrando ejemplos de planes, procedimientos y plantillas empleados en empresas españolas.

A quien va dirigido:

- Directores TIC
- Responsables de proyectos
- Responsables de calidad
- Responsables de desarrollo / sistemas
- Analistas

Contenidos del seminario:

1 INTRODUCCIÓN A LA GESTIÓN DE PROYECTOS

1.1 Definición y conceptos

2 PROCESOS DE LA GESTIÓN DE PROYECTOS

2.1 Procesos nucleares y procesos asociados

2.2 Gestión de la integración

2.3 Gestión del alcance

2.4 Gestión del tiempo.

2.5 Gestión del coste.

2.6 Gestión de la calidad.

2.7 Gestión de los recursos humanos.

2.8 Gestión de las comunicaciones.

2.9 Gestión del riesgo.

2.10 Gestión de adquisiciones

3 METODOLOGÍA DE GESTIÓN DE PROYECTOS

3.1 Ciclo de vida del proceso de gestión

3.2 Contexto en el que se desarrolla un proyecto

3.3 Fase de inicio

3.4 Inicio del proyecto

3.5 Estimación

3.6 Definición del alcance del trabajo

3.7 Fase de planificación.

3.8 Identificación de los productos

3.9 Identificación de las necesidades de aseguramiento y control de la calidad del proyecto.

3.10 Identificación de las necesidades de gestión de configuración

3.11 Identificación de las necesidades de gestión de adquisición

3.12 Definición de la organización

3.13 Identificación de actividades y dependencias

3.14 Programación de actividades.

3.15 Análisis del riesgo.

3.16 Diseño y elaboración de los planes

- 3.17 Aprobación del plan del proyecto
- 3.18 Fase de Ejecución y seguimiento del proyecto
- 3.19 Ejecución
 - 3.19.1 Ejecutar la actividad
 - 3.19.2 Entrega de productos
 - 3.19.3 Realizar actividades complementarias a la producción
- 3.20 Seguimiento
 - 3.20.1 Asignación de actividades
 - 3.20.2 Control del proyecto
 - 3.20.3 Evaluación periódica del estado del proyecto
 - 3.20.4 Definición de las acciones correctoras
- 3.21 Fase de cierre
- 3.22 Evaluación de la actividad
- 3.23 Confirmación del cierre del proyecto

4 EL PAPEL DEL JEFE DE PROYECTO

- 4.1 Funciones y responsabilidades
- 4.2 Estilos de influencia
- 4.3 Mejora de la eficacia

Lugar: UNIVERSITAT POLITÈCNICA DE CATALUNYA

Plaça Eusebi Güell, 6
Barcelona 08034

Localización y alojamientos cercanos : [Guía Urbana de Barcelona](#)

Cuota de inscripción: 500,00 Euros + IVA

Se ruega realizar transferencia antes del 20 de Septiembre a la cuenta corriente 2077 0882 47 3100259815 a nombre de "CAELUM, Information & Quality Technologies, S. L.". La inscripción no quedará confirmada hasta la recepción de la transferencia. Plazas limitadas

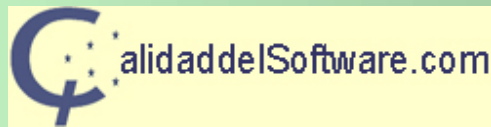
Enviar los siguientes datos a admon@caelum-iqt.comT

- Nombre y apellidos del asistente
- Cargo
- Nombre de compañía o razón social
- NIF/CIF
- Domicilio
- Correo electrónico
- Teléfono de contacto

Esta cuota incluye:

- Asistencia al curso o seminario
- Documentación
- Certificado de formación
- Cafés y Comida

Los asistentes al seminario podrán inscribirse en la Jornada de CMMI del día 29 por sólo **100 €+ IVA**



El portal www.CalidaddelSoftware.com es un sitio web cuyo objeto es mantener en contacto a personas y organizaciones interesadas en la Calidad y la Mejora del Proceso Software, así como en la Gestión de las TI, principalmente en España, mediante la difusión de eventos y contenidos que traten temas que se consideran de interés para las organizaciones que quieren hacer más eficientes sus procesos TI. Su lista de distribución informa ya a cerca de 700 miembros.

Caelum, Information & Quality Technologies, es una consultora que ofrece servicios, productos y formación para la mejora del proceso software. La compañía se ha especializado en la implantación de programas de métricas, metodologías, elaboración de cuadros de mando, diseño e implantación de oficinas de proyectos, y consultoría para la mejora frente a modelos como PSP / CMM / CMMi / SPICE / ISO 9000, etc. Caelum tiene un fuerte compromiso con la difusión de conocimientos sobre Calidad y Mejora del Proceso Software, como demuestra participando de las actividades de asociaciones como AEMES o AEC, y dando soporte al portal www.CalidaddelSoftware.com

Caelum, Information & Quality Technologies, S.L. , CIF : B-84036342 , Madrid.
caelum@caelum-iqt.com Tlf. : 917725249 . www.caelum-iqt.com

Organizan:  **“CONSULTORES EN CALIDAD Y MEJORA DEL PROCESO SOFTWARE”**

Colaboran:  **ASOCIACIÓN ESPAÑOLA PARA LA CALIDAD**

cibersur

COMPUTERWORLD

computing



MERCURY

...T...Systems

